

Het aantal kinderen in kansarmoede blijft de laatste 15 jaren toenemen. In 2020 waren het er zo'n 14,1% (Bron: EU-SILC 2020). 7 op de 10 Vlaamse scholen wordt geconfronteerd met onbetaalde facturen (Bron: Netwerk tegen Armoede).

Stichting Robin vindt dat schoolkosten voor kinderen in armoede geen rem mogen zijn op hun ontwikkelkansen. Doorbraakarchitect Roel Van Caenegem legde zijn oor te luister bij de gezichten achter de stichting.

# Stichting Robin



Meer weten?  
[www.robins-hood.be](http://www.robins-hood.be)  
Scan hier de blog  
'Samenwerken is het antwoord'



**Roel: Stichting Robin vertrekt vanuit een samenwerkingsmodel. Leg eens uit.**

*Wouter Van Cauwenbergh (mede-oprichter):* Als we het probleem structureel willen oplossen, hebben we maximale betrokkenheid nodig. Hoe meer partijen aan boord, hoe minder anderen willen achterblijven.

*Bert Smits (mede-oprichter):* Concreet hanteren we een model van samenwerking binnen de maatschappelijke vijfhoek onder het motto "niemand schuldig, iedereen verantwoordelijk". We willen niet met het vingertje wijzen, wél duurzame samenwerkingen over sectoren heen creëren, gebaseerd op wederzijds vertrouwen en met een gezamenlijk doel.

*Philip Vermeylen (mede-oprichter):* "We are Robin" is niet voor niets onze leuze.

#### **Hoe werkt het systeem precies?**

*Wouter:* De ambitie is om elk kind in armoede in elke school in ons land een 'Robinpas' te geven. De pas helpt om de integrale schoolkost voor ouders behapbaar te maken dankzij rente- en kosteloze leningen en waar nodig bijkomende kortingen te verschaffen.

#### **Met wie werkt de stichting vandaag samen?**

*Els Janssens (stafmedewerker):* De structurele partners zijn op dit moment distributeurs van schoolmateriaal: Iddink, Lichtvis en Cloudwise, uitgevers van schoolmateriaal: Van Inn, Plantyn en Averbode, Pelckmans, Die Keure, de Vlaamse Overheid en een 160-tal Robinscholen. Ondersteunende partners zijn Unbox, CUBZZ, Tweeperenboom, Today, Uncoded, Firish, Bakermen, Impact advocaten en Kiliwatch.

#### **Nancy, jij brengt het perspectief van uitgeverijen en distributeurs binnen. Wat heeft je ertoe aangezet om bestuurder bij Robin te worden?**

*Nancy Dobbelaere :* Bijna 1 op 5 kinderen groeit op in een gezin in armoede. Dat heeft een negatieve weerslag op het betalen van de schoolfactuur, leer-

middelen, schooluitstappen en zeker ook op het zelfvertrouwen. Met Stichting Robin brengen we scholen, ouders van alle leerlingen en leveranciers van goederen en diensten aan scholen, bij elkaar, om samen de oplossing vorm te geven. Vanaf het begin hebben uitgeverijen en distributeurs daar middelen voor vrijgemaakt. Op die manier helpen we mee een maatschappelijke missie te realiseren. Ook persoonlijk vind ik dit een mooi engagement. Een kind zien uitgroeien tot jongvolwassene, met alle mogelijkheden, dat wenst elke ouder. Dankzij Stichting Robin kan ik hier een actieve rol in opnemen.

#### **Gerda, jouw school besloot Robinschool te worden. Wat was voor jullie de motivatie?**

*Gerda van Cutsem (School Crescendo Samen groeien in Dilbeek, directeur ondersteunende diensten):* Iedere stap vooruit in de strijd tegen kinderarmoede, hoe klein ook, is de moeite waard om te zetten. Wij willen de samenwerking met Stichting Robin alvast bestendigen om als Robinschool blijvend een verschil te maken. Vorig jaar konden we op onze school slechts 20 passen uitdelen. Dit jaar gaan we voor minstens een verdubbeling van het aantal passen door extra sensibilisering.

#### **Welke factoren bepalen mee dat Stichting Robin succesvol wordt?**

*Els:* We blijven elke dag nieuwe partners aan boord halen. Dat is een kernvoorwaarde om het probleem structureel op te lossen.

*Wouter:* Dat, én het zetten van heldere, meetbare doelstellingen, samen met onze partners. We meten die voortdurend en streven naar het in *real-time* beschikbaar stellen van de resultaten.

*Philippe:* We voeren een *down-to-earth* en transparante dialoog en werken vanuit passie en gedrevenheid!



ELS



GERDA



NANCY



### **Vitale Coalitie**


De Verenigde Naties vragen meer samenwerking tussen bedrijven, regeringen, burgers en organisaties, én tussen al die spelers onderling. Dit is de kernboodschap van SDG of duurzaam ontwikkelingsdoel nr 17. Samenwerking vormt hierbij de sleutel bij de aanpak van de andere 16 SDG's. Bij Tweeperenboom spreken we bij het vormen van partnerschappen over een 'Vitale Coalitie'.

Vitale coalities zijn verschillende publieke en/of private partijen die zich samen engageren om een complex probleem op te lossen of uitdagende kansen te grijpen op een ondernemende manier, vanuit de vaststelling dat deze partijen het niet alleen kunnen, met de intentie om dit op lange(re) termijn vol te houden. Stichting Robin is zo'n Vitale Coalitie die een belangrijke oorzaak van ongelijkheid in ons onderwijs aanpakt door drempels die armoede in stand houden, weg te werken.

### **Is jouw coalitie ook vitaal? Doe de test!**







## DOORBRAAKFICHE STICHTING ROBIN

# FINANCIËLE DREMPELS WEGWERKEN OPDAT ELK KIND HET SCHOOLJAAR KAN STARTEN MET HET NODIGE LEERMATERIAAL

**Kernpartners:** Stichting Robin werd opgericht door Wouter Cauwenbergh (Cubzz), Philip Vermeylen (Rhombus Cloudwise) en Tweeperenboom. De structurele partners zijn - in augustus 2022 - distributeurs van schoolmateriaal: Iddink, Lichtvis en Cloudwise, uitgevers van schoolmateriaal: Van Inn, Plantyn en Averbode, Pelckmans, Die Keure, de Vlaamse Overheid, Unbox en een 160-tal Robinscholen. De stichting wordt gesteund door tal van ondersteunende partners en het partnerschap is in volle uitbreiding.

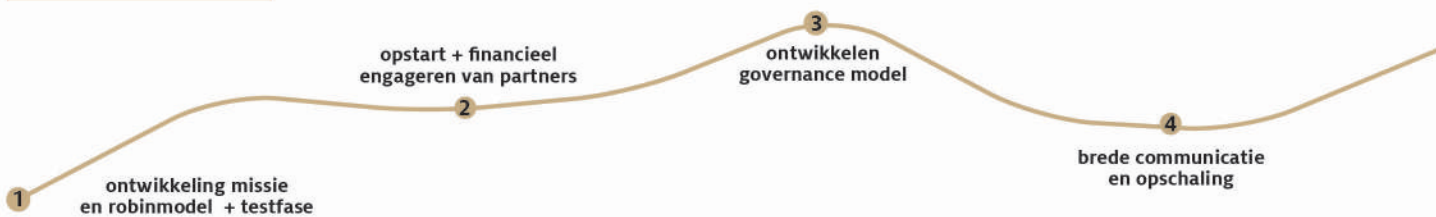
### Toelichting grote lijnen en situering startvraag

Vandaag leeft ruim 13% van de kinderen in Vlaanderen in armoede. Meer dan 60.000 kinderen in het Vlaams secundair onderwijs slagen er onvoldoende in om de schoolfactuur te betalen. Daardoor starten heel wat kinderen op 1 september het schooljaar met een (half)lege boekentas. Stichting Robin heeft als missie om op school alle kinderen gelijke startkansen te geven. Daartoe ontwikkelt de stichting een structurele aanpak om via samenwerking met diverse partners alle mogelijke drempels voor een gelijke toegang tot alle mogelijke leermiddelen (schoolboeken, laptop, praktijkmateriaal...) weg te werken. Bij uitbreiding wil de stichting structureel bijdragen aan allerlei hefboomen die een "gezonde" schoolparticipatie mogelijk maken. De Robinpas is het centraal concept dat de betrokken kinderen in armoede helpt met het betalen van hun schoolkosten.

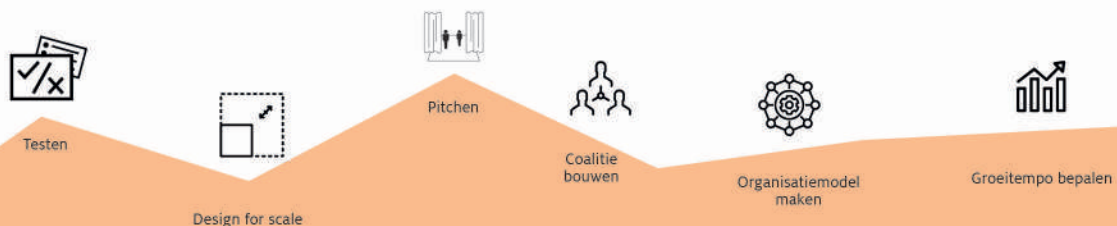
## DOORBRAKEN



## DOORBRAAKFASES



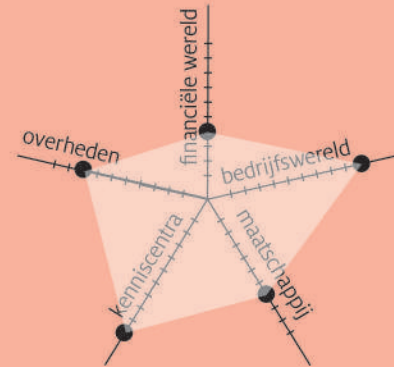
## DOORBRAAKACTIES






**Aan de start van het project  
situeerde 2P de vraag als volgt:**

	-2	-1	0	+1	+2
Urgentie	<input type="text"/>				
Botten aantrekken	<input type="text"/>				
Ingrijpende verandering	<input type="text"/>				

**Situering kernpartners in maatschappelijke vijfhoek**



**Het project zette in op  
een verandering bij en samen met :**

Individu 	0	+1	+2
Organisatie 	0	+1	+2
Maatschappij 	0	+1	+2

**Ambitie binnen de  
Sustainable Development Goals**



## DE ROL VAN TWEEPERENBOOM

In dit project is Tweeperenboom niet alleen de begeleider van een coalitie, we zijn zelf ook initiatiefnemer en tonen ons in onze hoedanigheid van sociaal ondernemer.

De hele problematiek rond onbetaalde schoolfacturen in Vlaanderen is hardnekkig en complex. Dit vraagt om een nieuwe aanpak. De kernideeën zoals 'niemand schuldig, iedereen verantwoordelijk' en 'iedereen mee in bad' zijn uitgangspunten die Tweeperenboom op tafel heeft gelegd, om het probleem om te denken. Wij staan voor een alternatief van (politiek) vingerwijzen en naast elkaar praten. We willen iedereen mobiliseren om vanuit zijn/haar 'zone van invloed' gewenste actie te ondernemen. Tot slot was de ambitie vanaf het begin om het probleem structureel op te lossen, en niet 'een beetje te verhelpen'.

Dit leidt tot een nieuwe organisatie, Stichting Robin, die letterlijk vanaf nul moest worden opgebouwd. Tweeperenboom is één van de drie oprichters van de stichting. Het bedenken en beslissen van de visie en strategie, het structureren van de or-

ganisatie, het zoeken van (financiële) partners en onderhouden van de bestaande relaties maakte allemaal deel uit van onze rol in dit verhaal.

Op heel wat vlakken trad Tweeperenboom op als verbinder. Stichting Robin is een netwerkorganisatie en hierbij is het cruciaal om het ecosysteem en de belangen van alle partners voortdurend op elkaar af te stemmen. Het Robinmodel kan alleen maar slagen wanneer alle partijen, die deel uitmaken van het systeem, samenwerken.

Tot slot bracht Tweeperenboom ook strategische expertise in rond toekomstdenken, leren, coalitievorming en *governance* en maakte hierdoor de doorbraken mee mogelijk. Centraal hierbij stond de ervaring in het kader van SDG 17, partnership for the goals.

**Doorbraakcoalitie:** Bert Smits en Roel Van Caenegem

